

## 新年度予算及び組織改正等に関する説明

- 1 日 時 令和5年2月8日（水） 18時30分～
- 2 場 所 701会議室
- 3 出席者 都市局側：総務課長、担当係長  
組合側：市職員労働組合都市計画支部  
市従業員労働組合建設支部  
市従業員労働組合港湾支部
- 4 次 第 (1) あいさつ  
(2) 説明  
① 予算編成方針  
② 主要施策  
③ 組織改正  
(3) 意見交換

## 令和5年度 予算編成方針

行 財 政 局 長

### 1. 本市の財政状況と今後の見通し

本市は阪神・淡路大震災により、一時は危機的な財政状況に陥る中、徹底した行財政改革の断行により、健全化判断比率は着実に改善し、指定都市の上位程度にまで回復した。しかしながら、新型コロナウイルス感染症に迅速に対応するため、財政調整基金を取り崩すなどの財源対策を実施し、これまで感染拡大防止対策や医療提供体制の安定的確保、市民・事業者の支援を行ってきた。また、ロシアのウクライナ侵攻を背景としたエネルギー・食料品等の価格高騰や急速な円安は、市民の暮らしや事業者の経営環境に大きな影響を与えており、さらに、公共施設の光熱費や公共事業の事業費が増高するなど、想定外の財政需要の発生により、本市の財政状況は一層、厳しくなると見込まれる。

今後、神戸が持続可能な大都市経営を実現していくためには、目の前に迫る感染症の危機や物価高騰への対応に加え、従前からの課題である社会保障関係費の増加や人口減少の克服に向けたまちの質・暮らしの質の向上などに対応できる、外的要因に左右されない強い財政基盤の確立が重要である。また、感染症の動向や物価高騰は依然として不透明であり、今後の財政運営にあたっては引き続き、危機感を持って臨む必要がある。

### 2. 予算編成の基本的な考え方

令和5年度予算編成にあたっては、コロナ禍における原油価格・物価高騰対策と、感染拡大防止・医療提供体制の安定的確保を継続することにより、市民の生活を守ることを最優先に取り組む。

また、SDGsの達成を目指す「神戸2025ビジョン」に掲げる施策を、スピード感をもって展開することにより、暮らしの質と都市の価値を高めていくとともに、将来世代が過度な負担を背負い込むことがないように、堅実な成長戦略により、さらなる都市の成長を促すという好循環を創出していく。さらに、神戸空港の国際化に向け、新たな施策の構築や既存施策の再構築に取り組むことで、神戸を「さらなる高み」へ押し上げ、「海と山が育むグローバル貢献都市」の実現を確かなものにしていく。

これらの考えのもと、市民の命と生活を守り、ポストコロナ時代や神戸空港の国際化を見据え、神戸を新たなステージへと発展させていくために、以下の7つの柱に沿って予算の中身を大胆に重点化する。

- 1 コロナに打ち克ち、物価高騰に対応する
- 2 健康・安全を守る
- 3 温もりのある地域社会を創る
- 4 のびやかなくらしと環境を創る
- 5 力強い神戸経済を創る
- 6 未来に輝く神戸の街を創る
- 7 DXの活用による市民参加を進める

### 3. 予算要求・財源配分にあたっての考え方

「海と山が育むグローバル貢献都市」の実現を目指し、特に優先的に取り組むべき施策については、予算の要求上限を設けないが、上記の厳しい財政状況等を鑑み、徹底した議論を行い、選択と集中により財源を配分する。

一方で、持続可能な大都市経営を行っていくため、全ての職員が「やめる勇気」を持って、事務事業の見直しや業務改革、組織の最適化等による総人件費の抑制を着実に進める必要があるため、令和2年度に策定した「行財政改革方針2025」に全力で取り組む。

そのため、別紙「令和5年度予算編成に向けた事務事業の見直し候補一覧」に掲げる項目については、今後の予算編成過程において各局室区と見直しの検討・協議を行う。

なお、事務事業の見直しにあたっては、以下の視点をもって、前例にとらわれない例外なき事務事業の見直しを強力かつ着実に実行していく。

- ① 時代適合性、費用対効果、受益と負担、事業の持続可能性などの観点により、「やめる・へらす・かえる」の見直しに取り組む。
- ② デジタル技術やデータの利活用など DX の活用、施策の大括り化や類似事業等の統合・整理による内部管理事務や業務執行体制・手法の見直しに取り組む。
- ③ 既存施策について、SDGs の達成や with コロナ、ポストコロナ時代における社会経済情勢の変化に対応したものへと転換をはかる。

## 令和5年度予算 経常概算 財源の見通し

### I. 充当一般財源の状況

(単位：億円)

	R 5 年度経常概算	R 4 年度予算	増△減
<b>充当一般財源</b>	<b>4,861</b>	<b>4,885</b>	<b>△24</b>
市税	3,147	3,083	64
譲与税・交付金	593	592	1
交付税・臨時財政対策債	1,015	1,094	△79
その他	106	116	△10

### II. 所要一般財源の状況

	R 5 年度経常概算	R 4 年度予算	増△減
<b>所要一般財源</b>	<b>4,821</b>	<b>4,885</b>	<b>△64</b>
義務的経費	3,637	3,650	△13
人件費	1,722	1,733	△11
扶助費	1,194	1,167	27
公債費	721	750	△29
投資的経費・物件費等	1,184	1,235	△51

### III. 財源の見通し

(単位：億円)

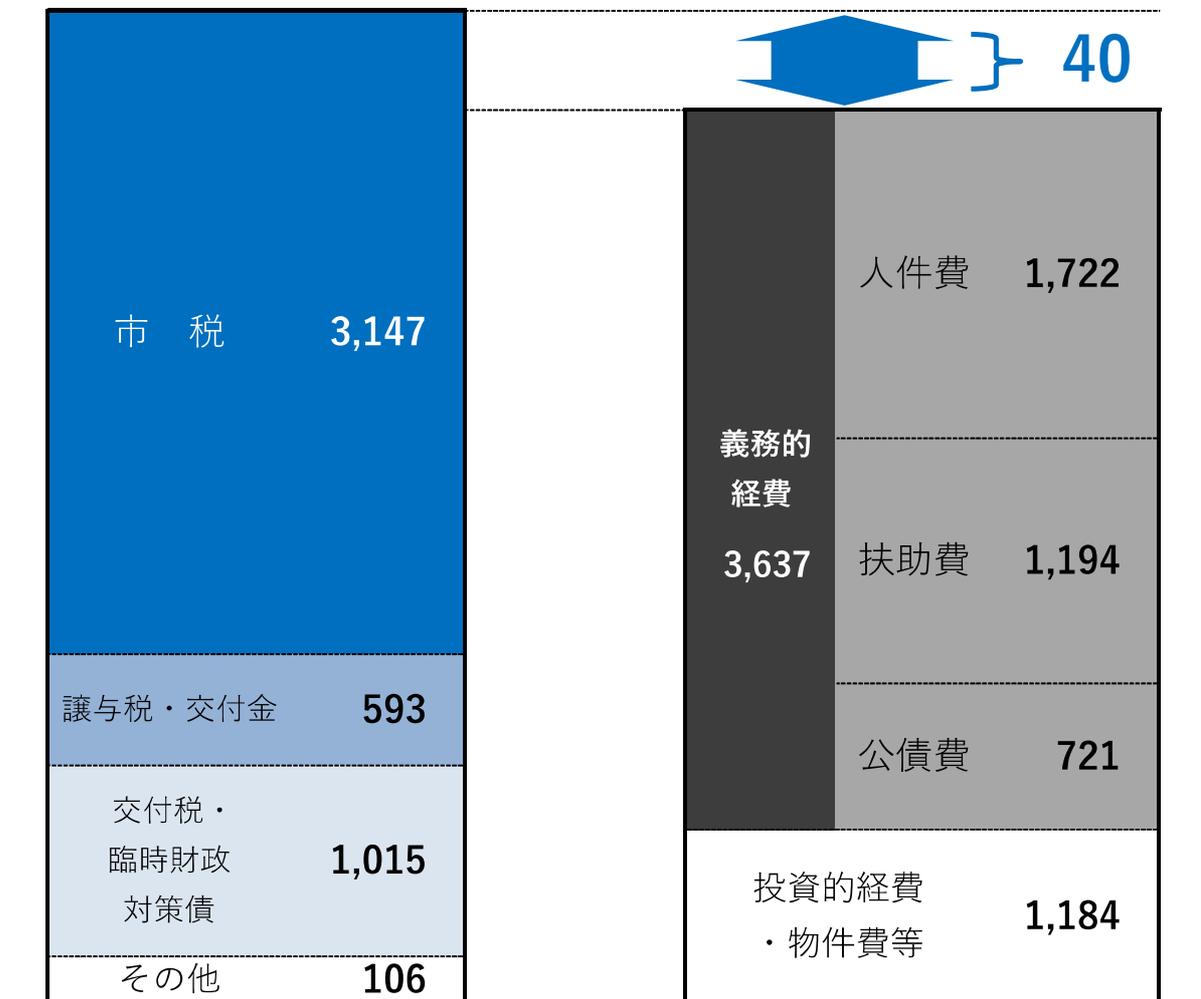
**I** 5年度経常概算  
 充当一般財源

**4,861**

**II** 5年度経常概算  
 所要一般財源

**4,821**

政策予算（新規・拡充）  
 充当可能財源



※計数等については、今後の税制改正や地方財政対策の状況等を踏まえ、精査・置換えを予定

#### IV. 令和5年度 事務事業の見直し一覧（事前公表分）

No.	所管局	事業名	方向性 分類	概要	見直し案	効果額 事業費 (千円)	効果額 一般財源 (千円)
1	行財政局	税務業務改革	整理・効率化 ③	ICT活用等による市民サービスの向上と適正課税の推進	行政手続きの電子化等DXの推進による業務効率化・体制のスリム化	△339,138	△339,138
2	企画調整局 行財政局	働き方改革（業務改革）	整理・効率化 ③	働き方改革ロードマップ2.0に基づいた徹底した業務改革の遂行	・行政手続きスマート化とBPRによる効率化 ・DXの推進	△318,507	△318,507
3	企画調整局	印刷環境最適化	整理・効率化 ④	庁内の複写サービスにかかる経費	ペーパーレス化の促進による経費削減	△14,670	△5,540
4	福祉局	利子補助（福祉医療機構融資、施設整備資金融資）	縮小 ①	福祉施設整備を行う社会福祉法人に対して、独立行政法人福祉医療機構の融資及び神戸市民間社会福祉施設整備資金・用地取得資金融資にかかる利子を補助	令和5年度より新規受付を停止	△17,916	△17,916
5	健康局	難病患者支援事業	整理・効率化 ①	難病患者団体が実施する相談事業、難病医療相談会、患者及び家族向けの講演会等への補助	相談事業などピアサポートの実施体制の見直し	△712	△712
6	建設局	道路美化事業	整理・効率化 ④	道路・駅周辺歩道等の美化作業（街渠浚渫・草刈等）	一部の路肩草刈作業と街路樹等の維持管理作業を一括委託・管理することによる効率化	△8,000	△7,762
7	建設局	公園の指定管理（相楽園、離宮公園、森林植物園、北神戸田園スポーツ公園）	整理・効率化 ②	園地・施設の管理運営 等	適正な管理体制の見直し	△19,700	△19,700
8	建設局	緑地助成（市民の木・森、市民公園等）	整理・効率化 ①	市民の木・森や市民公園の維持管理費への助成	制度の統合及び助成額の大括り化・適正化	-	-
9	都市局	まちづくり専門家派遣事業	整理・効率化 ③	地域団体からの要請に基づきまちづくり専門家（アドバイザー、コンサルタント）の派遣	派遣期間10年を超えるコンサルタント派遣をアドバイザー派遣へ転換	△4,650	△1,500
10	建築住宅局	シェアハウス転用リフォーム補助	廃止 ①	外国人やひとり親世帯などの住宅確保要配慮者を支援するNPO等に対して、既存住宅のシェアハウスへの転用に係る経費を補助	過去の実績等に基づき廃止	△1,000	△550
11	建築住宅局	神戸市インナーシティ高齢者向け民間賃貸マンション家賃補助	整理・効率化 ①	土地所有者が当該融資制度を利用して建設した高齢者向け民間賃貸マンションに入居する高齢者への家賃補助	空室の一般開放などによる入居率の向上と補助額の軽減	△5,287	△2,908
12	教育委員会事務局	学校施設管理業務	整理・効率化 ③	各学校園における校地・校舎の環境整備、安全管理、パトロール、教育委員会等との連絡業務	一部の小・中学校の学校管理業務において人材派遣の活用等により体制を効率化	△72,820	△72,820
13	教育委員会事務局	小学校給食業務委託	整理・効率化 ③	小学校給食の調理等業務	自校調理校（2校）の給食調理等業務に民間委託を導入（合計30校）	△29,225	△29,225

小計（No.1～13）

△831,625

△816,278

#### IV. 令和5年度 事務事業の見直し一覧（追加公表分）

No.	所管局	事業名	方向性 分類	概要	見直し案	効果額 事業費 (千円)	効果額 一般財源 (千円)
14	市長室	外部サイト運用	整理・効率化 ④	市公式HP以外のWebサイトの運用	既存の外部サイトについて、運用状況・費用対効果を踏まえ、改善・市公式HPへの移行などを検討	-	-
15	市長室	イベント関連システム	整理・効率化 ④	市が実施する各種イベントの発信・予約のためのシステムの運用	イベント関連サイト（3種）の機能集約による効率化（効果額：令和6年度より△1,668千円）	-	-
16	会計室	区役所会計審査機能	整理・効率化 ③	各区役所における会計審査業務	各区役所の会計審査機能を本庁会計室へ集約	△135,000	△135,000
17	企画調整局	スマートこうべ	整理・効率化 ④	市民一人ひとりに最適化された情報やサービスを提供するポータルサイト「スマートこうべ」の運営	会員登録・ログイン機能の廃止による保守・運用費の削減	△17,100	△8,550
18	企画調整局 行財政局	区役所改革	整理・効率化 ④	スマートで優しい市民サービスの実現に向けた業務改革	区役所における手続きの利便性向上や、相談支援業務の充実、外部委託等による徹底した業務効率化・体制最適化を実現	-	-
19	企画調整局	婦人大学	縮小 ④	女性の積極的な社会参画のための基礎的な能力を身につける学習機会を提供	入学者の減少に伴い、新入生の募集を休止	△5,358	△308
20	企画調整局	ふたば学舎（指定管理）	整理・効率化 ④	市民による地域活動の参加支援及び地域活性化を担う人材の育成支援	指定管理事業の事務見直しによる効率化	△8,741	△8,614
21	企画調整局	女性の就労・キャリア形成支援	整理・効率化 ④	市内の就労・再就職を希望する女性を対象にセミナーやパソコン教室、キャリア相談等を実施	体系的なプログラムの再構築による事業の効率化	△3,400	△4,450
22	企画調整局	特設サイト	整理・効率化 ④	各局室区が運営する特設サイトのWeb基盤を集約	サイト運営コストやセキュリティリスクの低減が見込める特設サイトについて、段階的に集約を実施（R12を目的に集約完了予定）	-	-
23	文化スポーツ局	生涯学習支援センター（指定管理）	整理・効率化 ②	市民の生涯学習の拠点として施設や講座等の学習機会を提供	指定管理事業の事務見直し	△1,634	△11,684
24	福祉局	住宅改修資金貸付	縮小 ④	住宅改修助成事業の助成を受けた高齢者及び障害者に対する改修資金の貸付・利子の補助	令和6年1月より新規受付を停止	-	-
25	福祉局	高齢者・障害者居室等改修資金貸付	縮小 ④	自己資金での改修が困難な高齢者及び障害者に対する居室・浴室・便所等の改修資金の貸付・利子の補助	令和6年1月より新規受付を停止	-	-

No.	所管局	事業名	方向性 分類	概要	見直し案	効果額 事業費 (千円)	効果額 一般財源 (千円)
26	健康局	墓園管理運営	整理・効率化 ③	墓園管理事務所窓口事務(来園者・架電者への案内対応,申請・届出の受理など)	西神墓園(R3~委託)に加え、鶴越墓園・舞子墓園の管理事務所窓口業務の民間委託開始 (R5.7~) による人件費の削減	△10,800	△10,800
27	健康局	西神斎場管理運営	整理・効率化 ③	西神斎場の事務所業務(来所者・架電者への案内対応,申請・届出の受理など)	火葬業務(R3~委託)に加え、事務所業務の民間委託開始 (R5.4~) による人件費の削減	△2,800	△2,800
28	こども家庭局	保育人材の確保対策	縮小 ①	民間保育事業者における保育人材の確保・定着に向けた取り組みを支援	期間限定で拡充していた「確保・定着促進一時金」や「保育士宿舍借り上げ支援補助金」などの補助額・対象を適正化	△136,000	△107,000
29	環境局	クリーンセンター計量業務	整理・効率化 ③	クリーンセンターにおける搬入ごみ量の計量業務	ICTの活用や外部委託等による体制見直し	△25,000	△25,000
30	環境局	被服貸与	整理・効率化 ④	環境局職員への被服の貸与	貸与期間の見直し	△6,890	△6,890
31	建設局	草花栽培	整理・効率化 ④	主要駅ターミナルや観光地等に設置された花壇やフラワーベースの飾花と維持管理	花壇設置箇所の整理及び市民ボランティアや官民連携の活用等、一般財源負担の少ない事業手法へ移行	△6,704	△5,889
32	建設局	道路占用事務	整理・効率化 ④	道路占用申請受付及び許可	e-KOBEを活用した、道路占用事務の効率化(電子申請受付、キャッシュレス化)	-	-
33	建設局	駐輪場定期券販売業務	整理・効率化 ②	駐輪場定期券の購入申請受付及び交付	システム導入による、定期券窓口等の運営体制の見直し	△7,500	△7,500
34	都市局・建設局	道路・公園等の管理	整理・効率化 ④	都市局が所管する道路・公園等の維持管理	建設局へ計画的に移管を進め、一元管理により業務を効率化	-	-
35	建築住宅局	戸建住宅省エネ改修補助	廃止 ①	既存の戸建住宅を対象に省エネ改修等にかかる経費を補助	実績等に基づき廃止	△20,000	△10,000
36	水道局	業務の集約化等を伴う組織再編	整理・効率化 ③	市役所4号館での本庁業務及び市内5か所のセンターにおける配水管等工事関係業務	本庁業務の移転、センター業務の集約化・委託化(5→3か所)及び不用品となった資産の活用(旧東部センター)	△179,093	-
小計 (No.14~36)						△566,020	△344,485
合計 (No.1~36)						△1,397,645	△1,160,763

## のびやかなくらしと環境を創る

### （1）神戸の街の再生

#### ●（拡）新長田南エリアの活性化《126,000千円》

- ・再開発エリアと周辺との一体的なまちづくりの推進
- ・駅前広場の再整備
- ・空き地を活用したコミュニティの場の創出
- ・新長田南の活性化に資する起業家支援（シタマチスタートアップ）
- ・大正筋商店街のにぎわい創出

#### ●（新）まちなかライトアップ《237,000千円》

- ・照明の量・質の改善による夜間景観のグレードアップ（フラワーロードや三宮北交差点等）

#### ●（新）伝統的建造物等の保存・活用《922,884千円》

- ・（一財）神戸シティ・プロパティ・リサーチと連携した歴史的建築物等の保存・活用に対する所有者等への支援
  - 保存活用事業の実現可能性の検討費補助（補助率：2/3、補助上限：500万円）
  - 耐震改修工事補助（補助率：1/2、補助上限：木造・300万円/非木造・2,000万円）
  - 入居者に対する賃料補助（補助期間：3年、補助率：1/2、補助上限：7万5,000円/月）
- ・北野町山本通重要伝統的建造物群保存地区の活性化
  - （和風の伝統的建造物（旧山口邸）の取得、旧ハンター住宅の北野町への移築の具体化検討、風見鶏の館の耐震改修）

#### ●（拡）神戸への移住定住の推進（一部再掲）《527,112千円》

- ・“はたらく×くらす”神戸移住支援制度の拡充（こども加算の新設）
  - （助成額：単身世帯…20万円/世帯
  - 家族世帯…30万円/世帯に加え、こども1人あたり10万円）

●（拡）地域コミュニティ交通の推進《134,384千円》

- ・地域・地域コミュニティ交通の導入エリア拡大（10→16地域）、補助の拡充  
（補助上限額：市街地（タクシー1台）300万円→350万円）
- ・小規模需要地域に対応したデマンド運行支援制度の創設  
（補助上限額：市街地350万円/年、田園地域525万円/年）

●（新）民間主導による空き家・空き地活用の拡大（一部再掲）  
《26,000千円》

- ・新長田エリア周辺の空き地を活用したコミュニティの場の創出
- ・新長田南の活性化に資する起業家支援（シタマチスタートアップ）

（2）神戸農村・里山の再生

●（拡）神戸の里山の保全・活用《116,375千円》

- ・多井畑西地区における多様な主体による放置竹林対策、民間活力による里山活動拠点の整備

●（拡）自然文化環境の保全《120,125千円》

- ・茅葺民家の保全活用（上限：500万円、補助率：1/2）

●（拡）六甲山・摩耶山の賑わい創出《603,000千円》

- ・グリーンスローモビリティ運行等の交通社会実験
- ・掬星台駐車場の拡張及び山上全体の駐車場の満空情報等の提供に向けた検討

（3）持続可能な環境共生社会の実現

●（拡）異常高温対策《21,499千円》

- ・散水車による道路上への散水
- ・三宮プラッツ・東遊園地における微細ミスト設置
- ・路面太陽光発電付きクールベンチの設置
- ・大規模公園におけるフラワークールスポットの設置
- ・小型気象計の設置（三宮周辺）、暑熱環境のシミュレーション

●（拡）神戸の里山の保全・活用（再掲）《116,375千円》

- ・多井畑西地区における多様な主体による放置竹林対策、民間活力による里山活動拠点の整備

力強い神戸経済を創る

（1）ポストコロナを見据えた経済活性化

● 新たな産業団地の供給《535,000千円》

- ・新たな産業団地（西神戸ゴルフ場）の調査・設計
- ・持続可能な産業団地の実現に向けた調査

（2）観光誘客の推進

●（新）神戸の観光を支える公共交通の強化《92,500千円》

- ・新神戸駅～布引ロープウェイ導線強化（布引ロープウェイ山麓駅の視認性向上、案内強化）
- ・ポートループの利用環境整備
- ・BRT・LRTの導入検討

●（新）MaaSの構築《10,000千円》

- ・鉄道やバス等の公共交通と目的となる施設等との連携により利便性・回遊性を高めるMaaSの構築

●（拡）ナイトタイムエコノミーの推進

《376,300千円（うち4年度2月補正20,000千円）》

- ・夜間景観の魅力向上（ライトアップ照明整備、民間事業者等への支援）

●（拡）六甲山・摩耶山の賑わい創出（再掲）《603,000千円》

- ・グリーンスローモビリティ運行等の交通社会実験
- ・掬星台駐車場の拡張及び山上全体の駐車場の満空情報等の提供に向けた検討

### （3）革新的な起業・創業支援

#### ● スタートアップ支援（一部再掲）《134,000千円》

- ・新長田南の活性化に資する起業家支援（シタマチスタートアップ）

## 未来に輝く神戸の街を創る

### （1）神戸空港の国際化への対応

#### ●（新）交通アクセスの強化《1,142,000千円》

- ・朝ラッシュ時におけるポートライナーの混雑緩和に向けたバスによる輸送力補完
- ・南北軸のアクセス強化検討
- ・新交通三宮駅のホーム拡張（R5年度設計、R6年度工事着手、R9年度供用開始予定）

#### ●（拡）観光需要・ビジネス需要の創出（一部再掲）

《1,998,933千円（うち4年度2月補正330,000千円）》

- ・夜間景観の魅力向上（ライトアップ照明整備、民間事業者等への支援）

### （2）都心三宮・ウォーターフロントの再整備

#### ●新たなバスターミナルの整備《3,042,970千円》

- ・雲井通5丁目地区（Ⅰ期）再開発事業への支援（R5年度新築工事着手）
- ・雲井通6丁目地区（Ⅱ期）の事業化に向けた検討

#### ●（拡）三宮クロススクエア（第1段階）の実現に向けた事業の推進 《417,000千円》

- ・三宮北交差点、春日野交差点、市道梅香浜辺通脇浜線の改良工事
- ・三宮クロススクエア（第1段階）の設計

#### ●（拡）JR新駅ビル建設に伴う周辺の再整備《175,700千円》

- ・JR新駅ビル工事に伴う駅前周辺関連工事
- 【参考】JR新駅ビル工事着手（R11年度完成予定）

●（拡）三宮駅周辺歩行者デッキの整備《678,000千円》

- ・新バスターミナル周辺デッキの整備（R5年度工事着手）
- ・JR新駅ビル周辺デッキの整備（R5年度設計）

●（拡）三宮の地下空間の再整備《1,719,307千円》

- ・さんちかの再整備（R6年度工事完了予定）
- ・地下鉄三宮駅東コンコースのリニューアル（R6年度中完了予定）

●（拡）都心・三宮のにぎわい創出《93,000千円》

- ・エリアマネジメントの推進
- ・葺合南37号線（神戸阪急本館南側道路）のにぎわい創出

●（拡）三宮駅周辺の再整備検討《38,700千円》

- ・サンセンタープラザ等の再整備検討支援

●（拡）都心～ウォーターフロントの回遊性向上（一部再掲）  
《238,500千円》

- ・税関線（本庁舎2号館周辺）の再整備（R5年度設計）

●元町エリアの交通円滑化《30,000千円》

- ・観光バス乗降場の試験運用
- ・JR元町駅周辺の公共空間のあり方検討

●本庁舎2号館の再整備《1,375,828千円》

- ・新施設整備に向けた設計業務にかかる協議・調整及びモニタリング（R4年度～設計、R6年度～工事、R10年度完成予定）
- ・連絡ロビー・エネルギー施設の建設工事（R6年度完成予定）

●（拡）新たな公共交通システムの導入（再掲）《62,500千円》

- ・ポートループの利用環境整備
- ・BRT・LRTの導入検討

●（拡）ウォーターフロントのにぎわいづくり（一部再掲）

《1,961,300千円（うち4年度2月補正310,000千円）》

- ・夜間景観の魅力向上（ライトアップ照明整備、民間事業者等への支援）

（3）駅周辺のリノベーション

●（拡）都心・三宮の再整備（一部再掲）《13,461,305千円》

- ・新たなバスターミナルの整備
- ・三宮クロススクエア（第1段階）の実現に向けた事業の推進
- ・三宮駅周辺歩行者デッキの整備
- ・三宮の地下空間の再整備
- ・本庁舎2号館の再整備等

●（拡）新神戸駅《56,000千円》

- ・駅前広場の再整備検討

●（拡）名谷駅（一部再掲）《795,036千円》

- ・駅前広場の利活用

●西神中央駅（一部再掲）《451,751千円》

- ・パークアベニューリニューアル（R5年度工事）
- ・プレンティィ広場・パークアベニューの利活用

●垂水駅（一部再掲）《1,592,591千円》

- ・民間市街地再開発事業への支援（R5～7年度工事予定）

●谷上駅《15,000千円》

- ・駅前広場の再整備案（谷上橋の拡張含む）及び土地利用転換の検討

●鈴蘭台駅（一部再掲）《1,912,100千円》

- ・鈴蘭台駅北地区土地区画整理事業の実施  
（R4年度～用地買収・仮換地指定・道路等整備、R8年度末事業完了予定）

●（拡）新長田駅（一部再掲）《2,637,736千円》

- ・駅前広場の再整備（R5年度設計）

●（拡）神鉄沿線《34,000千円》

- ・有馬温泉・有馬口駅の再整備支援（R5年度設計、R6～7年度工事）
- ・西鈴蘭台駅の駅周辺再整備の検討
- ・唐櫃台駅の駅周辺再整備の検討
- ・山の街駅の駅周辺再整備の検討（R5年度測量・調査）

●（新）霞ヶ丘駅《1,300千円》

- ・駅舎・広場の再整備プランの作成支援

（4）ポートアイランド・六甲アイランドの再整備

●（拡）ポートアイランド・リボーンプロジェクトの推進（一部再掲）  
《1,862,200千円》

- ・主要街路における街路樹の再整備
- ・ポートピア大通りのライトアップ

●六甲アイランドの活性化《503,407千円》

- ・マリナーパークの再整備（海釣り広場・親水空間等）
- ・リバーモール周辺公共施設のライトアップ

## （5）陸海空の広域交通結節機能の強化

### ●ポートアイランド・神戸空港へのアクセス向上（再掲）

《954,000千円》

- ・朝ラッシュ時におけるポートライナーの混雑緩和に向けたバスによる輸送力補完
- ・南北軸のアクセス強化検討
- ・新交通三宮駅のホーム拡張（R5年度設計、R6年度工事着手、R9年度供用開始予定）

(都市局)

現 行

交通政策課  
鉄道担当課長  
交通企画担当係長

まち再生推進課  
まち再生推進担当課長  
担当係長(3)

地域整備推進課  
地域整備係  
区画整理担当係長  
活性化担当係長

用地活用推進課  
補償担当係長(2)

工務課  
整備担当課長  
事業推進係  
担当係長

企業誘致課  
担当係長(3)

新都市工務課  
公園担当課長  
担当係長(4)

改 正 案

部長(未来都市担当)  
未来都市推進課  
課長(未来都市推進担当)  
係長(4)  
課長(鉄道担当)  
係長(交通企画担当)

交通政策課

まち再生推進課  
係長(4)

地域整備推進課  
係長(3)

用地活用推進課  
係長(補償担当)

工務課  
係長(2)

企業誘致課  
係長(2)

新都市工務課  
係長(5)