

**BE KOBE**

# 令和5年度 当初予算の概要

**神戸市**

(解禁日)  
○テレビ・ラジオ・インターネット  
2月10日(金) 会見開始時  
○新聞  
2月11日(土) 朝刊以降

## 令和5年度予算編成にあたって



ひさもと きざう  
神戸市長 久元 喜造

新型コロナウイルス感染症の出現から、約3年が経過し、国において感染症法上の位置づけを変更する方針が決定されるなど、日常への回帰に向けた明るい兆しが見え始めている一方で、引き続き、新規感染者の発生がみられます。また、ロシアのウクライナ侵攻を背景としたエネルギー・食料品等の価格高騰により、市民のくらしや市内事業者の経営環境は影響を受けています。

神戸市政は、引き続き、市民の命や生活を守り、神戸経済を回復させるため、新型コロナに打ち克ち、物価高騰への対応に全力で取り組んでまいります。

阪神・淡路大震災から28年が経過し、市民の皆様とともに大きな危機を乗り越えてきました。一方で、人口減少や少子超高齢社会、地域社会の希薄化といった社会経済情勢の変化に起因する課題に加えて、新型コロナへの対応の中で、豊かな自然環境での暮らしが価値を持つ時代が到来しつつあります。このような変化を捉えて、ポスト・コロナ時代を見据えた政策課題の解決にむけて、市民、事業者、大学、NPOなど様々な関係者との協働を積極的に進め、スピード感を持って取り組んでまいります。

令和5年度予算では、コロナ禍における原油価格・物価高騰対策と、感染拡大防止・医療提供体制の安定的確保に引き続き取り組みます。また、「SDGs（持続可能な開発目標）」に沿った施策の展開により、くらしの質と都市の価値を高めていくとともに、堅実な成長戦略により都市の成長を促す好循環を創出することで、将来世代が過度な負担を背負い込むことがないように、持続可能な大都市経営を行ってまいります。

神戸空港の国際化に向けた動きにより、神戸は国際都市としての新たなステージへと歩みを進めます。これらの効果を最大限に活かし、神戸を「さらなる高み」へ押し上げ、「海と山が育むグローバル貢献都市」の実現を確かなものにしていきます。

以上の考えのもと、「7つの柱」に沿って、市民の命と生活を守り、ポスト・コロナ時代や神戸空港の国際化に対応した、新たな時代をリードする施策を積極的に展開します。

### 《7つの柱》

- 1 コロナに打ち克ち、物価高騰に対応する
- 2 健康・安全を守る
- 3 温もりのある地域社会を創る
- 4 のびやかなくらしと環境を創る
- 5 力強い神戸経済を創る
- 6 未来に輝く神戸の街を創る
- 7 DXの活用による市民参加を進める

# I. 令和5年度予算の概要

## 1. 予算の規模

(単位：百万円，%)

会計別	令和5年度	令和4年度	増△減	
			増△減	伸率
一般会計	879,398	886,850	△7,452	△0.8
特別会計	680,250	660,499	19,751	3.0
企業会計	328,418	333,046	△4,628	△1.4
合計	1,888,066	1,880,395	7,671	0.4

### (1) 一般会計

○コロナ禍における原油価格・物価高騰対策と、感染拡大防止・医療提供体制の安定的確保に最優先で取り組むとともに、「SDGs（持続可能な開発目標）」に沿った施策の展開により、くらしの質と都市の価値を高め、神戸を「さらなる高み」へ押し上げ、「海と山が育むグローバル貢献都市」の実現に向けた施策を積極的に計上した。

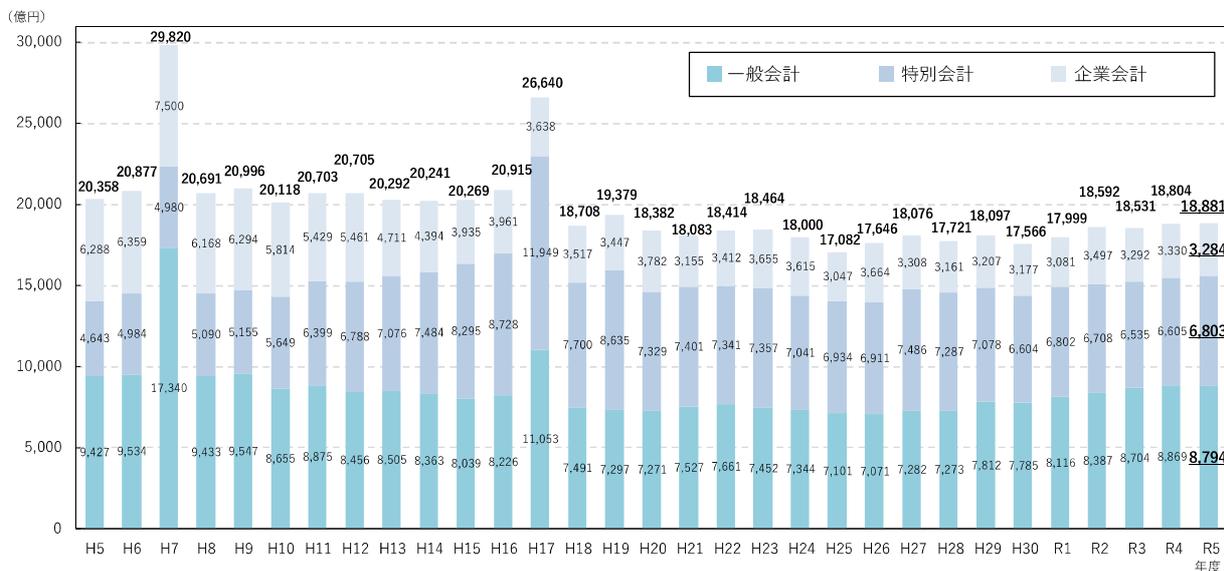
### (2) 特別会計

○神戸空港の国際化を見据え、空港基本施設やサブターミナル等の整備を進めるにあたり、空港整備事業費特別会計を新設した。

### (3) 企業会計

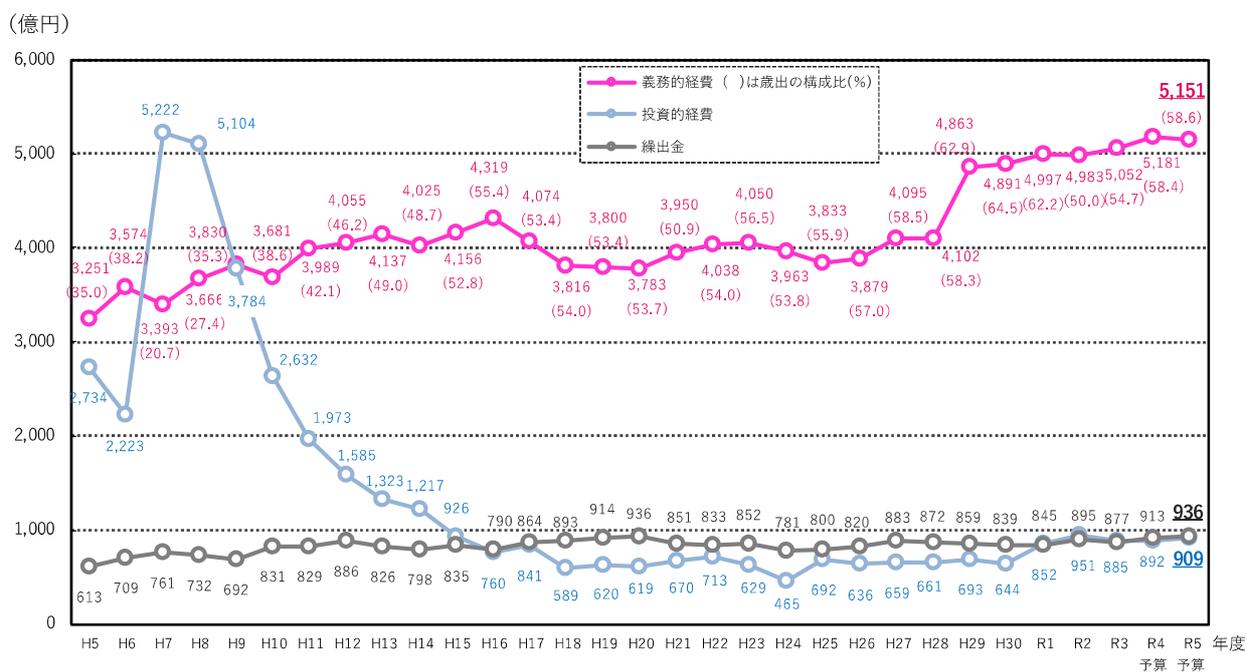
○西神中央ホールの整備に伴う土地購入費の減等により新都市整備事業会計が減少した一方で、空港整備事業費への貸付金の皆増により港湾事業会計が増加した。

### (参考) 会計別当初予算額の推移

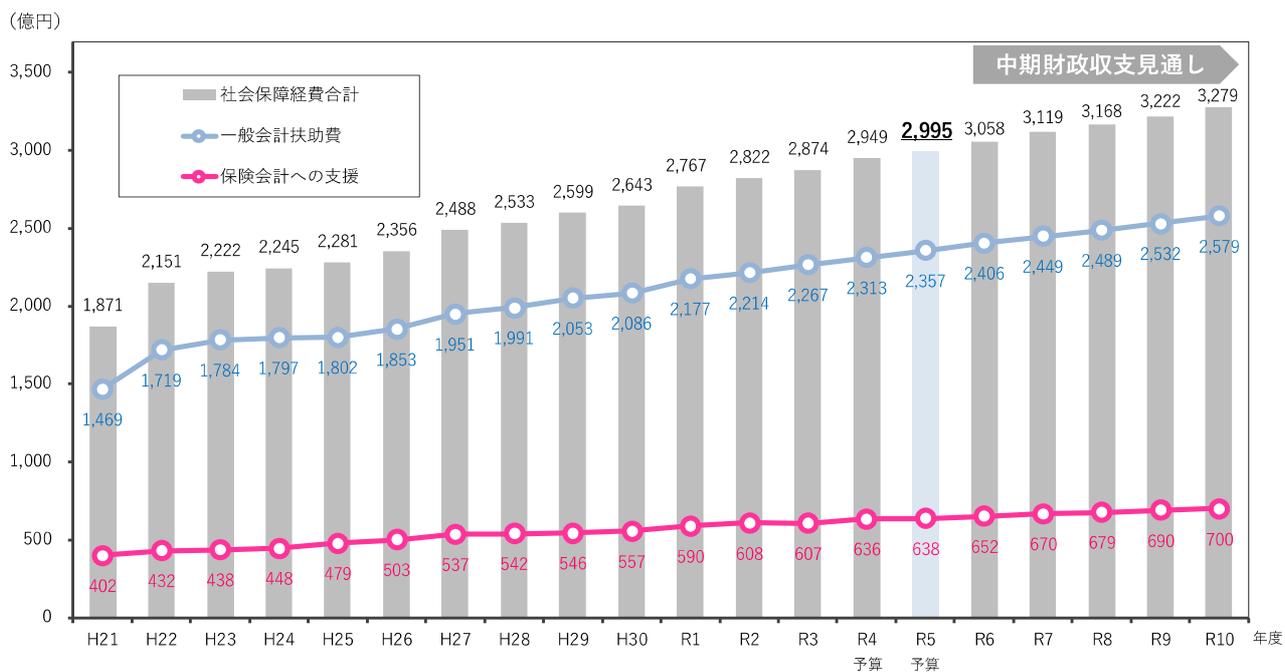


※平成17年度予算額は、一般会計・特別会計それぞれ、阪神・淡路大震災復興基金への出捐・貸付金にかかる市債償還額（約3,000億円）を含む数値

### (参考4) 性質別歳出・義務的経費の推移



### (参考5) 社会保障経費（扶助費及び保険会計への支援）の推移



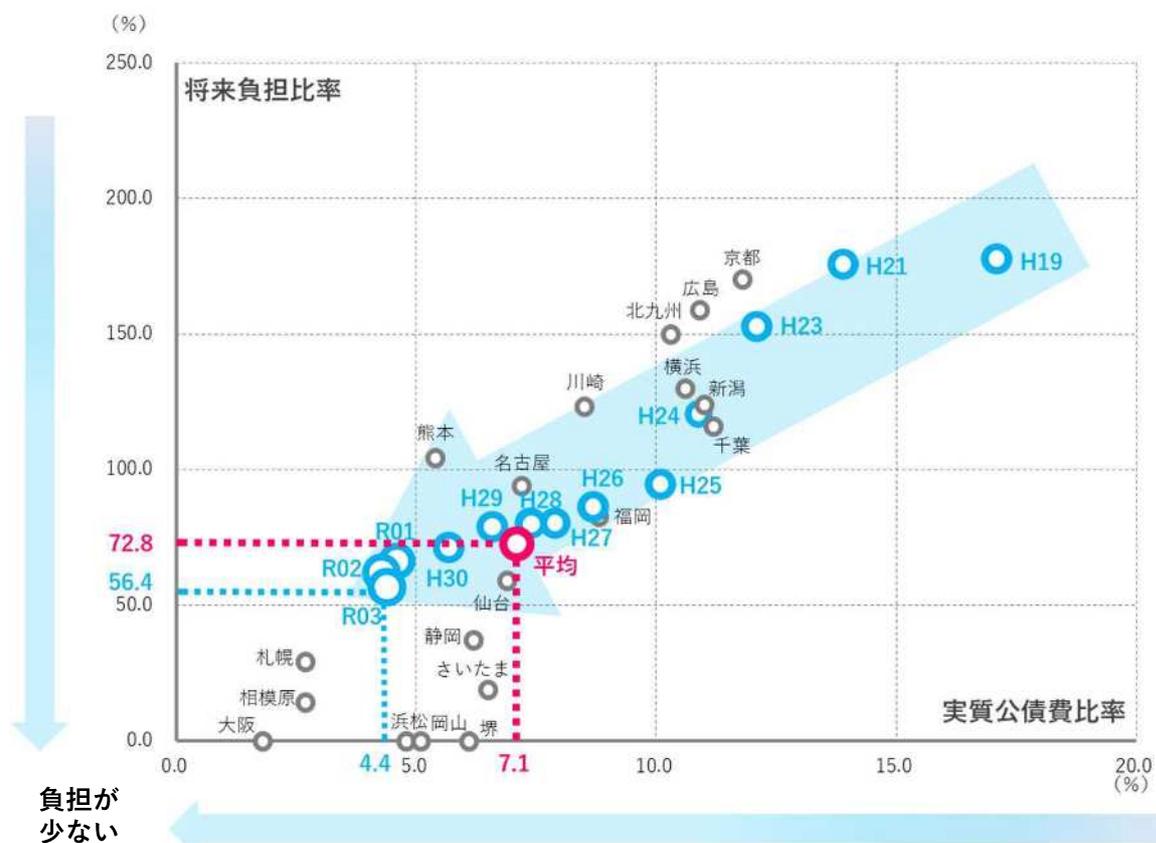
## 6. 財政健全化の状況

### (1) 財政健全化法に基づく健全化判断比率の状況（令和3年度決算）

財政指標	令和3年度	令和2年度	増△減	早期健全化基準	財政再生基準
実質赤字比率	-	-	-	11.25%	20%
連結実質赤字比率	-	-	-	16.25%	30%
実質公債費比率	4.4%	4.3%	+0.1	25%	35%
将来負担比率	56.4%	61.6%	△5.2	400%	

- ・実質赤字比率：一般会計等を対象とした実質赤字の標準財政規模に対する比率
- ・連結実質赤字比率：全会計を対象とした実質赤字(又は資金の不足額)の標準財政規模に対する比率
- ・実質公債費比率：一般会計等が負担する元利償還金及び準元利償還金の標準財政規模に対する比率
- ・将来負担比率：一般会計等が将来負担すべき実質的な負債の標準財政規模に対する比率

### (2) 実質公債費比率・将来負担比率の他都市比較（令和3年度決算）



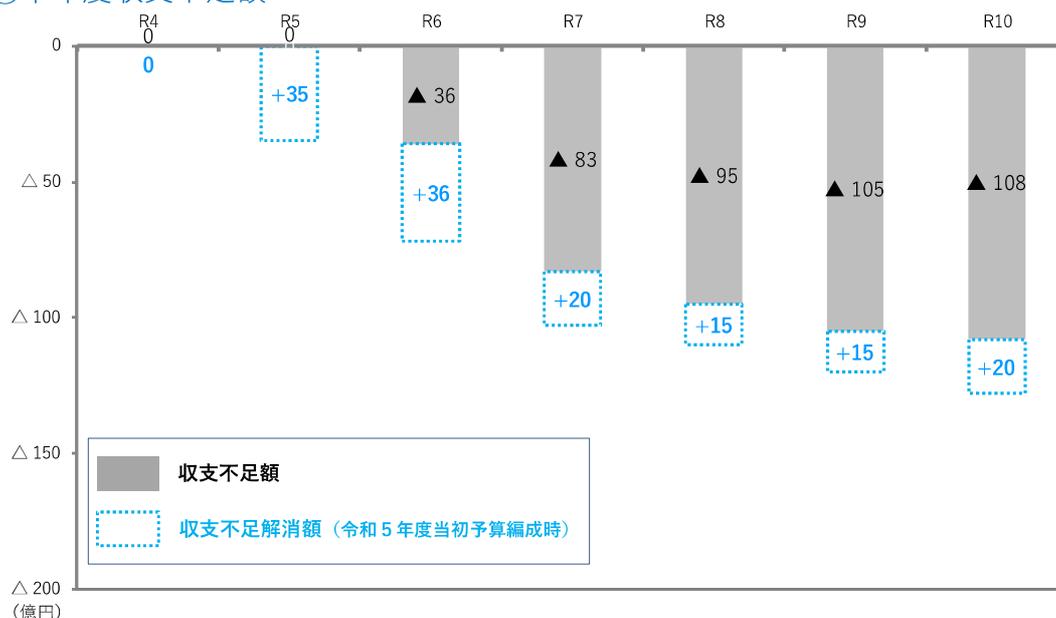
## 7. 中期財政収支見通し

○国の示す名目経済成長率や本市の将来人口推計、社会保障関係経費の伸び、電気代・燃料価格の高騰など、現時点で想定する一定の条件を前提に試算した結果、何ら対策を講じなければ、令和6年度には収支不足額が36億円となる見通しである。

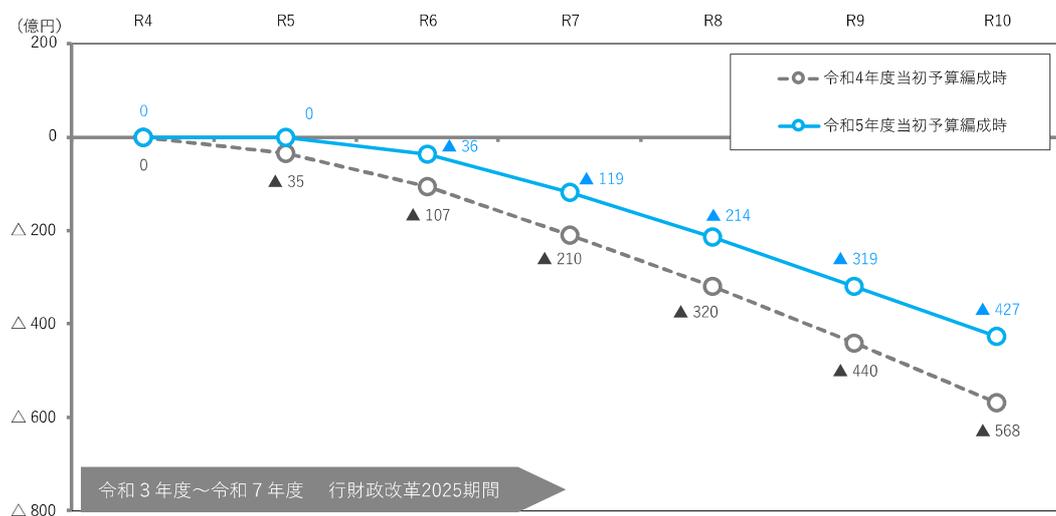
※令和4年度当初予算で公表した中期財政収支見通しでは、令和6年度の収支不足累計額は72億円であったが、令和5年度当初予算編成において事務事業の見直し等により収支不足を圧縮

### (1) 令和5年度予算編成による収支不足解消額と今後の収支不足額の推移

#### ① 単年度収支不足額



#### ② 収支不足累計額



### (2) 中期財政収支見通しの算定条件

#### ① 経済成長率

内閣府「中長期の経済財政に関する試算」（令和5年1月24日 経済財政諮問会議提出）における名目経済成長率（ベースラインケース） 年率：0.6%～2.1%

#### ② 将来人口推計

令和2年3月公表 神戸人口ビジョンによる推計人口

## II. 令和5年度予算における事務事業の見直し

### (1) 趣旨

○限られた財源・人員の中で、エネルギー価格・物価高騰への対応に加え、ポストコロナ時代を見据えた政策課題に対応した新規・拡充施策を積極的に展開するため、令和5年度予算編成方針に基づき、予算編成とあわせて事務事業の見直しを実施

### (2) 見直しの状況

#### 【項目数】

36項目（事業費削減が令和6年度以降となるものを含む）

#### 【削減効果額】

約12億円（物件費：約5億円、人件費：約7億円）

#### 【分類】

4分類（以下のとおり 各項目の詳細については次頁以降を参照）

分類		項目数	項目
①	補助金の見直し	7	社会福祉施設整備補助 等
②	施設運営の見直し	3	園地・施設の管理運営 等
③	人員体制の見直し	10	税務業務改革 等
④	事務費等の見直し	16	印刷環境最適化 等

### (3) 令和5年度 事務事業の見直し一覧（事前公表分）

No.	所管局	事業名	方向性	分類	概要	見直し案	効果額 事業費 (千円)	効果額 一般財源 (千円)
1	行財政局	税務業務改革	整理・効率化	③	ICT活用等による市民サービスの向上と適正課税の推進	行政手続きの電子化等DXの推進による業務効率化・体制のスリム化	△339,138	△339,138
2	企画調整局 行財政局	働き方改革（業務改革）	整理・効率化	③	働き方改革ロードマップ2.0に基づいた徹底した業務改革の遂行	・行政手続きスマート化とBPRによる効率化 ・DXの推進	△318,507	△318,507
3	企画調整局	印刷環境最適化	整理・効率化	④	庁内の複写サービスにかかる経費	ペーパーレス化の促進による経費削減	△14,670	△5,540
4	福祉局	利子補助（福祉医療機構融資、施設整備資金融資）	縮小	①	福祉施設整備を行う社会福祉法人に対して、独立行政法人福祉医療機構の融資及び神戸市民間社会福祉施設整備資金・用地取得資金融資にかかる利子を補助	令和5年度より新規受付を停止	△17,916	△17,916
5	健康局	難病患者支援事業	整理・効率化	①	難病患者団体が実施する相談事業、難病医療相談会、患者及び家族向けの講演会等への補助	相談事業などピアサポートの実施体制の見直し	△712	△712
6	建設局	道路美化事業	整理・効率化	④	道路・駅周辺歩道等の美化作業（街渠浚渫・草刈等）	一部の路肩草刈作業と街路樹等の維持管理作業を一括委託・管理することによる効率化	△8,000	△7,762
7	建設局	公園の指定管理（相楽園、離宮公園、森林植物園、北神戸田園スポーツ公園）	整理・効率化	②	園地・施設の管理運営 等	適正な管理体制の見直し	△19,700	△19,700
8	建設局	緑地助成（市民の木・森、市民公園等）	整理・効率化	①	市民の木・森や市民公園の維持管理費への助成	制度の統合及び助成額の大括り化・適正化	-	-
9	都市局	まちづくり専門家派遣事業	整理・効率化	③	地域団体からの要請に基づくまちづくり専門家（アドバイザー、コンサルタント）の派遣	派遣期間10年を超えるコンサルタント派遣をアドバイザー派遣へ転換	△4,650	△1,500
10	建築住宅局	シェアハウス転用リフォーム補助	廃止	①	外国人やひとり親世帯などの住宅確保要配慮者を支援するNPO等に対して、既存住宅のシェアハウスへの転用に係る経費を補助	過去の実績等に基づき廃止	△1,000	△550
11	建築住宅局	神戸市インナーシティ高齢者向け民間賃貸マンション家賃補助	整理・効率化	①	土地所有者が当該融資制度を利用して建設した高齢者向け民間賃貸マンションに入居する高齢者への家賃補助	空室の一般開放などによる入居率の向上と補助額の軽減	△5,287	△2,908
12	教育委員会事務局	学校施設管理業務	整理・効率化	③	各学校園における校地・校舎の環境整備、安全管理、パトロール、教育委員会等との連絡業務	一部の小・中学校の学校管理業務において人材派遣の活用等により体制を効率化	△72,820	△72,820
13	教育委員会事務局	小学校給食業務委託	整理・効率化	③	小学校給食の調理等業務	自校調理校（2校）の給食調理等業務に民間委託を導入（合計30校）	△29,225	△29,225

小計（No.1～13）

△831,625

△816,278

#### (4) 令和5年度 事務事業の見直し一覧（追加公表分）

No.	所管局	事業名	方向性	分類	概要	見直し案	効果額 事業費 (千円)	効果額 一般財源 (千円)
14	市長室	外部サイト運用	整理・効率化	④	市公式HP以外のWebサイトの運用	既存の外部サイトについて、運用状況・費用対効果を踏まえ、改善・市公式HPへの移行などを検討	-	-
15	市長室	イベント関連システム	整理・効率化	④	市が実施する各種イベントの発信・予約のためのシステムの運用	イベント関連サイト（3種）の機能集約による効率化（効果額：令和6年度より△1,668千円）	-	-
16	会計室	区役所会計審査機能	整理・効率化	③	各区役所における会計審査業務	各区役所の会計審査機能を本庁会計室へ集約	△135,000	△135,000
17	企画調整局	スマートこうべ	整理・効率化	④	市民一人ひとりに最適化された情報やサービスを提供するポータルサイト「スマートこうべ」の運営	会員登録・ログイン機能の廃止による保守・運用費の削減	△17,100	△8,550
18	企画調整局 行財政局	区役所改革	整理・効率化	④	スマートで優しい市民サービスの実現に向けた業務改革	区役所における手続きの利便性向上や、相談支援業務の充実、外部委託等による徹底した業務効率化・体制最適化を実現	-	-
19	企画調整局	婦人大学	縮小	④	女性の積極的な社会参画のための基礎的な能力を身につける学習機会を提供	入学者の減少に伴い、新入生の募集を休止	△5,358	△308
20	企画調整局	ふたば学舎（指定管理）	整理・効率化	④	市民による地域活動の参加支援及び地域活性化を担う人材の育成支援	指定管理事業の事務見直しによる効率化	△8,741	△8,614
21	企画調整局	女性の就労・キャリア形成支援	整理・効率化	④	市内の就労・再就職を希望する女性を対象にセミナーやパソコン教室、キャリア相談等を実施	体系的なプログラムの再構築による事業の効率化	△3,400	△4,450
22	企画調整局	特設サイト	整理・効率化	④	各局室区が運営する特設サイトのWeb基盤を集約	サイト運営コストやセキュリティリスクの低減が見込める特設サイトについて、段階的に集約を実施（R12を目途に集約完了予定）	-	-
23	文化スポーツ局	生涯学習支援センター（指定管理）	整理・効率化	②	市民の生涯学習の拠点として施設や講座等の学習機会を提供	指定管理事業の事務見直し	△1,634	△11,684
24	福祉局	住宅改修資金貸付	縮小	④	住宅改修助成事業の助成を受けた高齢者及び障害者に対する改修資金の貸付・利子の補助	令和6年1月より新規受付を停止	-	-
25	福祉局	高齢者・障害者居室等改修資金貸付	縮小	④	自己資金での改修が困難な高齢者及び障害者に対する居室・浴室・便所等の改修資金の貸付・利子の補助	令和6年1月より新規受付を停止	-	-

No.	所管局	事業名	方向性	分類	概要	見直し案	効果額 事業費 (千円)	効果額 一般財源 (千円)
26	健康局	墓園管理運営	整理・効率化	③	墓園管理事務所窓口事務(来園者・架電者への案内対応,申請・届出の受理など)	西神墓園(R3~委託)に加え、鶴越墓園・舞子墓園の管理事務所窓口業務の民間委託開始 (R5.7~) による人件費の削減	△10,800	△10,800
27	健康局	西神斎場管理運営	整理・効率化	③	西神斎場の事務所業務(来所者・架電者への案内対応,申請・届出の受理など)	火葬業務(R3~委託)に加え、事務所業務の民間委託開始 (R5.4~) による人件費の削減	△2,800	△2,800
28	こども家庭局	保育人材の確保対策	縮小	①	民間保育事業者における保育人材の確保・定着に向けた取り組みを支援	期間限定で拡充していた「確保・定着促進一時金」や「保育士宿舍借り上げ支援補助金」などの補助額・対象を適正化	△136,000	△107,000
29	環境局	クリーンセンター計量業務	整理・効率化	③	クリーンセンターにおける搬入ごみ量の計量業務	ICTの活用や外部委託等による体制見直し	△25,000	△25,000
30	環境局	被服貸与	整理・効率化	④	環境局職員への被服の貸与	貸与期間の見直し	△6,890	△6,890
31	建設局	草花栽培	整理・効率化	④	主要駅ターミナルや観光地等に設置された花壇やフラワーベースの飾花と維持管理	花壇設置箇所の整理及び市民ボランティアや官民連携の活用等、一般財源負担の少ない事業手法へ移行	△6,704	△5,889
32	建設局	道路占用事務	整理・効率化	④	道路占用申請受付及び許可	e-KOBEを活用した、道路占用事務の効率化(電子申請受付、キャッシュレス化)	-	-
33	建設局	駐輪場定期券販売業務	整理・効率化	②	駐輪場定期券の購入申請受付及び交付	システム導入による、定期券窓口等の運営体制の見直し	△7,500	△7,500
34	都市局・建設局	道路・公園等の管理	整理・効率化	④	都市局が所管する道路・公園等の維持管理	建設局へ計画的に移管を進め、一元管理により業務を効率化	-	-
35	建築住宅局	戸建住宅省エネ改修補助	廃止	①	既存の戸建住宅を対象に省エネ改修等にかかる経費を補助	実績等に基づき廃止	△20,000	△10,000
36	水道局	業務の集約化等を伴う組織再編	整理・効率化	③	市役所4号館での本庁業務及び市内5か所のセンターにおける配水管等工事関係業務	本庁業務の移転、センター業務の集約化・委託化(5→3か所)及び不用品となった資産の活用(旧東部センター)	△179,093	-

小計 (No.14~36) △566,020 △344,485

合計 (No.1~36) △1,397,645 △1,160,763

### Ⅲ. 使用料手数料の改定等

#### (1) 改定

事 項	使用料手数料等の概要	令和5年度影響額
斎場使用料	近隣市との均衡を図るため、市外使用料を改定 (例) 大人 市外 36,000円 ⇒ 42,000円	1,200千円
有馬温泉の館 (金・銀の湯) 利用料金	利用者サービスの向上等を図るため、利用料金を改定 ・金の湯 大人：650円 ⇒ 土日祝等 800円 平日 650円 中学生：650円・小学生：340円 ⇒ 350円 ・銀の湯 大人：550円 ⇒ 土日祝等 700円 平日 550円 中学生：550円・小学生：290円 ⇒ 300円	—
六甲山牧場 利用料金	利用者サービスの向上等を図るため、利用料金を改定 ・入場料 (大人) 3月～11月 500円 ⇒ 600円 12月～2月 500円 ⇒ 400円 ・駐車料 (普通車) 土日祝等 500円 ⇒ 1,000円	—

#### (2) 新設

事 項	使用料手数料等の概要	令和5年度収入額
中央卸売市場 使用料	水産物卸売場の改修・機能強化に伴う使用料の新設 ・超低温冷蔵庫 1平方メートル1月につき 7,316円	7,199千円
都市公園 使用料	有料公園施設の供用開始に伴う使用料の新設 ・海浜公園集会室 1時間 1,000円	—
建築基準法にかかる 許可・認定手数料	「建築基準法」の改正に伴う新設 省エネルギー改修等をする場合の特例許可等 ・住宅等の機械室等の容積率不算入に係る認定 1件につき 27,000円 ・建築物の高さ制限に係る許可 1件につき 160,000円	—

#### (3) 廃止

事 項	使用料手数料等の概要	令和5年度影響額
認可地縁団体 証明書手数料	市民サービスの向上等を図るため、証明書発行手数料を廃止 ・認可地縁団体に係る団体証明書及び印鑑登録証明書 1枚につき 300円	△20千円

## IV. 令和5年度予算 主な新規・拡充事業

### 1. 令和5年度予算編成の基本的な考え方

#### 海と山が育むグローバル貢献都市の実現

－神戸空港の国際化やポストコロナを見据え「さらなる高み」へ－

##### < コロナ出現前からの課題 >

- ・人口減少
- ・少子・超高齢社会の進展
- ・地域社会の希薄化 等

##### < 喫緊の課題・社会情勢の変化 >

- ・感染症対策と社会経済活動の維持
- ・自然環境に対する価値の高まり
- ・原油価格・物価高騰への対応 等

##### ▶ 新型コロナに打ち克ち、物価高騰へ対応

- ・感染拡大防止・医療提供体制の安定的確保
- ・コロナ禍における原油価格・物価高騰対策

##### ▶ SDGs、ポスト・コロナの視点を取り入れた未来に輝くまちづくり

- ・豊かな自然環境を活かしたくらしの質・都市の価値の向上
- ・多様な関係者等の参画による地域社会づくり
- ・堅実な成長戦略による都市の成長を促す好循環の創出

##### ▶ 神戸空港の国際化への対応

- ・国際化の効果を神戸の成長に最大限に活用

##### < 令和5年度予算編成における「7つの柱」 >

- |                        |                      |
|------------------------|----------------------|
| (1) コロナに打ち克ち、物価高騰に対応する | (5) 力強い神戸経済を創る       |
| (2) 健康・安全を守る           | (6) 未来に輝く神戸の街を創る     |
| (3) 温もりのある地域社会を創る      | (7) DXの活用による市民参加を進める |
| (4) のびやかなくらしと環境を創る     |                      |

### 2. 次期総合計画の策定

- 令和7年度末（2025年度末）に改定時期を迎える総合計画の策定に向け、市民や経済界、有識者等広く意見聴取を行いながら、都心三宮再整備や神戸空港の機能強化等、まちの変化を捉えた魅力ある神戸の将来像を検討

## 2

### 災害対応力の向上

1億1,800万円

- **新規** **建設事務所の新設《48,000千円》**
  - ・北区における新たな建設事務所の整備（R5～6年度設計、R7～8年度工事）
- **新規** **防災専門官の新設**
  - ・自然災害等の危機事象に備え、防災体制の充実や関係機関との連携強化を図るため、危機管理室に新設
- **外部給電・神戸モデルの推進《40,406千円》**
  - ・避難所に指定されている全ての小・中学校等へ外部給電・神戸モデルを導入（R4～5年度）
- **新規** **帰宅困難者対策の推進《29,000千円》**
  - ・帰宅困難者の迅速な安全確保のため、一時滞在施設へ円滑に誘導するシステムを構築

## 2

### 消防力の強化

3億2,200万円

- **新規** **三田市との消防指令事務の共同運用にむけたシステム構築《30,000千円》**
  - ・消防指令・情報システムの再構築（R4～6年度設計、R9年度次期システム稼働）
- **新規** **灘消防署の建替え《25,000千円》**
  - ・灘消防署の現地建替え（R8年度供用開始予定）
  - ・灘消防署等敷地の利活用
- **消防救急デジタル無線基地局等の機器更新《267,000千円》**
  - ・本部や消防署と消防車・救急車等を結ぶデジタル無線機器の計画的な更新（R3年度から7か年）

# 3

## 市民生活・地域活動の支援

5億1,200万円

### ● 新規 地域活動支援の強化

- ・多様な主体の参画・協働による持続可能なまちづくりを実現するため、地域協働局を新設
- ・地域協働局と区が地域課題に一体で取り組むため、区まちづくり課を区地域協働課に名称変更

### ● 拡充 地域活動の活性化 《156,830千円》

- ・地域団体・NPO等とボランティアをつなぐマッチングシステムの構築
- ・地域課題に取り組むNPO等に対する支援の充実
- ・地域活動の活性化・多世代交流の促進にむけた地域コーディネーターの配置
- ・自治会等へのICT相談対応・アドバイザー派遣
- ・自治会役員初任者研修の全区展開
- ・地域福祉センターの新たな役割などを示す基本方針の策定
- ・地域福祉センターのさらなる活用促進に向けた企画の公募
- ・雲中地域における新たな地域活動拠点の整備（R5～6年度設計・工事、R7年度供用開始予定）

### ● 新規 民生委員の活動支援の充実 《331,385千円》

- ・活動にかかる実費弁償額を大幅に増額（一般委員80,200円/年→130,200円/年）
- ・欠員が生じている区域を補完する民生委員への実費弁償の追加支給  
（1区域あたり36,000円/年）

### ● 拡充 新たな学校施設開放事業の推進 《22,966千円》

- ・ICTを活用した中学校体育館の夜間開放の全校実施に向けた取組みを推進



# 3

## 孤独・孤立対策

5億8,700万円 (うち4年度2月補正 1,300万円)

### ● **子ども・若者ケアラーへの支援 《33,731千円》**

- ・子ども・若者ケアラー相談・支援窓口運営と交流・情報交換の場づくり
- ・支援が必要な子どもケアラー（18歳未満）がいる世帯に対する訪問支援事業の実施
- ・関係者や市民への理解促進

### ● **拡充** **子どもの居場所づくりの全市展開 《140,500千円》**

- ・子ども食堂・学習支援の充実（R5年度中に全小学校区（163校区）で実施予定）
- ・立上げ・運営支援を担うコーディネーターの継続配置

### ● **拡充** **生活困窮者への支援（再掲）**

《373,085千円（うち4年度2月補正 12,045千円）》

- ・コロナ特例貸付の借受人へのフォローアップ支援等に向けた各区くらし支援窓口の体制強化  
(相談員、家計改善支援員の増員)

- ・生活に困窮する若者の相談支援に取り組むNPO等への助成（補助率：1/2）
- ・「再犯防止コーディネーター」の配置による出所者等の早期の自立・社会復帰支援
- ・更生センターの施設改修・居室の個室化（R4～5年度設計、R5～6年度工事）

### ● **拡充** **こころの相談体制の充実（一部再掲） 《39,302千円》**

- ・こころの悩みを抱える方への相談体制の強化

# 4

## 神戸の街の再生

46億100万円 (うち4年度2月補正 4億円)

● 拡充

### 王子公園の再整備 《286,513千円》

- ・王子公園再整備基本計画策定に向けた検討  
(王子動物園、スポーツゾーン、緑の広場、駐車場等)
- ・大学設置・運営事業者の選考

● 拡充

### 須磨エリアの活性化 《1,269,220千円》

- ・須磨エリアの回遊性向上に向けた事業の推進  
(交通事業者等と連携した実証事業、須磨西地区の回遊導線検討、須磨ヨットハーバー周辺導線改修、JR須磨駅周辺エリアの利便性向上)
- ・須磨エリアのにぎわいづくりに向けた事業の推進  
(砂浜を活用したスポーツイベントの開催、須磨と淡路を結ぶ海上航路実証実験)
- ・海上航路誘客ルートの検討 (神戸空港～須磨・都心ウォーターフロント等)
- ・須磨海づり公園の再整備 (第1・2釣台の撤去、第3・4釣台の復旧等)
- ・海浜公園の再整備 (R5年度一部再整備完了・供用開始、R6年春全面供用開始)

● 拡充

### 新長田南エリアの活性化 《126,000千円》

- ・再開発エリアと周辺との一体的なまちづくりの推進
- ・駅前広場の再整備
- ・空き地を活用したコミュニティの場の創出
- ・新長田南の活性化に資する起業家支援 (シタマチスタートアップ)
- ・大正筋商店街のにぎわい創出

● 新規

### まちなかライトアップ 《237,000千円》

- ・照明の量・質の改善による夜間景観のグレードアップ (フラワーロードや三宮北交差点等)

● 拡充

### 道路附属施設等のリニューアル

《400,000千円 (うち4年度2月補正 400,000千円)》

- ・ガードレールや転落防止柵等の安全対策等

- **拡充** **自然文化環境の保全《120,125千円》**
  - ・山田町における田園コミュニティパーク（CCP）の整備
  - ・茅葺民家の保全活用（上限：500万円、補助率：1/2）

- **自転車活用の推進《4,600千円》**
  - ・神出山田自転車道の延伸ルートを検討

4. のびやかなくらしと環境を創る （2）神戸農村・里山の再生

## 4

### 六甲山・摩耶山等の活性化

14億400万円

- **拡充** **六甲山・摩耶山の賑わい創出《603,000千円》**
  - ・グリーンスローモビリティ運行等の交通社会実験
  - ・掬星台駐車場の拡張及び山上全体の駐車場の満空情報等の提供に向けた検討
  - ・摩耶ロッジの解体工事（R5～6年度）

- **新規** **神戸登山プロジェクト《311,200千円》**
  - ・登山道の整備推進（六甲山系、帝釈・丹生山）
  - ・案内板の整備・老朽看板の撤去・デザインコードの作成
  - ・登山道における老朽危険等家屋の調査・撤去等
  - ・登山客向け施設の設置（JR新神戸駅舎内、休憩キャビン、登山サポート店）
  - ・新たなアウトドアスポーツの導入（つくはら湖の湖面利用の検討）
  - ・自然歩道「太陽と緑の道」の安全対策総点検及び魅力発信

- **六甲山上スマートシティ構想の推進《19,800千円》**
  - ・遊休施設の利活用、ビジネス拠点としての魅力発信
  - ・都市と六甲山の「2拠点ワークスタイル」の普及を促進  
（インセンティブ制度の導入：誘致1件につき5万円）
  - ・最先端技術やデータを活用したデジタルサービス創出支援（Be Smart KOBEプロジェクト）

- **拡充** **六甲山のアートによる活性化《50,000千円》**
  - ・「六甲ミーツ・アート芸術散歩」の拡大・発展への支援

- **拡充** **自然体験の充実（再掲）《420,000千円》**
  - ・自然の家のリニューアル（R5年度工事、R6年度リニューアルオープン）

## 地域の特性を活かす

- **新規** **六甲道駅 《33,300千円》**
  - ・駅前広場の再整備（R5～6年度設計）
  - ・地下タワー式駐輪場2基の整備（R5～6年度設計）
- **新規** **兵庫駅 《10,200千円》**
  - ・地下タワー式駐輪場2基の整備（R4～6年度設計）
- **拡充** **新長田駅（一部再掲） 《2,637,736千円》**
  - ・地下鉄西神・山手線新長田駅のリニューアル（R5年度工事完了予定）
  - ・駅前広場の再整備（R5年度設計）
  - ・地下機械式駐輪場1基の整備（R5年度設計）
- **地下鉄長田駅 《89,760千円》**
  - ・駅前空間及び駐輪場の再整備（R5年度工事）
- **拡充** **神鉄沿線 《34,000千円》**
  - ・有馬温泉・有馬口駅の再整備支援（R5年度設計、R6～7年度工事）
  - ・西鈴蘭台駅の駅周辺再整備の検討
  - ・唐櫃台駅の駅周辺再整備の検討
  - ・山の街駅の駅周辺再整備の検討（R5年度測量・調査）
- **新規** **霞ヶ丘駅 《1,300千円》**
  - ・駅舎・広場の再整備プランの作成支援

# 7

## 働き方改革の推進

25億2,300万円 (うち4年度2月補正 400万円)

### ● 拡充 基幹系業務システム標準化 《1,654,004千円》

- ・ 現行システムと標準仕様書との差異分析等の実施
- ・ ガバメントクラウド環境の整備
- ・ 共通基盤・統合宛名システムの改修
- ・ 介護保険システムの再構築

### ● 拡充 税務業務の効率化 《383,156千円》

- ・ RPAやAI-OCR等のICTツールの活用による利便性向上・業務の効率化

### ● 拡充 保健所業務におけるDXの推進

《118,872千円 (うち4年度2月補正 4,000千円) 》

- ・ データ管理アプリの活用による精神保健福祉・結核等業務の円滑化
- ・ 医務台帳システム導入等、保健所業務のさらなるデジタル化の推進

### ● 拡充 ICTを利用した業務効率化 《365,992千円》

- ・ 庁内ネットワーク環境の更新
- ・ EBPMの推進
- ・ 庁内のDX人材育成
- ・ ドローンの活用による業務改革
- ・ 消費生活センターにおけるチャットボット型WEBツールの導入
- ・ 給水装置工事申請のAI審査アプリ開発
- ・ 所得がない市民からの市民税申告のオンライン申請に伴う自動審査の導入

### ● 拡充 会計年度任用職員の処遇改善・対象業務の充実

- ・ 会計年度任用職員（一般事務）の初任給の改善
- ・ 地域活動の活性化、多世代交流の促進に向けた地域コーディネーターの配置、学生向け雇用型インターンシップの実施 等