

決算特別委員会資料

令和6年度決算説明書

企 画 調 整 局

目 次

	頁
1 令和6年度事務事業の概況 -----	1
2 令和6年度一般会計歳入歳出決算額款項別一覧表 -----	6
3 令和6年度一般会計歳入歳出事項別明細書 -----	8
4 参考（神戸2025ビジョンのKPIの進捗状況（企画調整局分）） -----	16

1 令和6年度事務事業の概況

(1) 総 括

全国的な少子超高齢化の進行による人口減少や東京一極集中、地球温暖化に伴う自然災害の激甚化、テクノロジーの進化やグローバル化の進展等、刻々と変化する社会経済情勢に起因し、政策課題はより一層多様化・複雑化しています。

企画調整局においては、政策課題の解決に向け、全庁横断的な総合調整機能を発揮するとともに、これまで以上に市民・事業者・大学・NPO等幅広い主体の市政参画により英知を結集しながら、時機を捉えた施策の強化を図り、これからの神戸の成長を支えるプロジェクト等を推進しました。

(2) 主要事務事業の概要

1. 都市戦略の構築・展開

(1) 次期「総合基本計画」の策定 《36,333千円》

2025年度末に改定時期を迎える次期「総合基本計画（基本構想・基本計画・実施計画）」策定に向け、多くの市民の意見をはじめ、経済界や学識経験者等の意見聴取を行いながら、約30年ぶりに新たな基本構想を策定しました。

(2) 神戸空港の国際化、大阪・関西万博に向けた連携・取り組み 《10,473千円》

2025年の国際チャーター便運用開始及び2030年前後の国際定期便就航を見据え、空港国際化を契機としたこれからのまちづくり施策について、関係局一体となって検討しました。

また、大阪・関西万博開催に向け、神戸及び関西全体の経済活性化につなげ、市内誘客を促進する観点から、経済界等と連携しながら機運醸成に取り組むとともに、万博会場で開催する催事の企画・準備に取り組みました。

(3) 震災30年の取り組み 《41,397千円》

震災30年の節目として震災の記憶や教訓を未来へ継承するため、最新の防災テクノロジーに触れ、学び、体験できるイベント「レジリエンスセッション 震災と未来のこうべ博」及び様々な災害への備えや対応、気候変動対策等のテーマについて海外都市と意見交換を行う「グローバルカンファレンス」の開催に向けた準備に取り組みました。

（４）広域行政・広域連携の推進 《 57,718 千円 》

国に対して制度改正等を積極的に求めていくとともに、指定都市市長会の会長市として全国の指定都市との連携を深めながら、大都市行財政に関する諸課題や特別市の法制化に向けた機運醸成・情報発信について、議論や意見交換、国への要望等を実施しました。

また、兵庫県・神戸市調整会議等を通じて兵庫県との連携を推進するとともに、近隣市町等との都市間連携を進めたほか、関西広域連合において、府県域を越えて広域的な行政課題に関西全体で取り組みました。

（５）政策課題に関する調査及び客観的データに基づく政策立案 《 136,402 千円 》

民間シンクタンクの活用等により機動的に客観的データ等の収集・分析を実施しました。また、基幹系システム等から抽出・抽象化した様々なデータを可視化するとともに、政策立案に寄与する学術論文を調査し、神戸市の抱える課題解決に活用する等、全庁におけるEBPM（エビデンスに基づく政策立案）を推進しました。

（６）外郭団体改革の推進 《 14,245 千円 》

外郭団体の経営状況や組織体制、実施事業の時代適合性等を精査するとともに、各団体が策定した「経営改革プラン」の実行に向け、団体への指導や支援、達成状況の評価・検証を行うなど、外郭団体のあり方について見直しを進めました。

（７）海洋産業の振興に向けた調査・検討 《 13,078 千円 》

地元企業ネットワークにおける企業間交流の促進や、市内企業・大学等と連携した子ども向け体験型イベントを通じた海洋人材の育成に取り組むとともに、今後の海洋産業の振興に向け、専門性の高い部局とも連携し、より幅広い職種・業態との交流を創出する取り組みなどについて検討しました。

（８）都市政策研究の推進 《 23,215 千円 》

市のシンクタンクとして、学識経験者等の有識者で構成する「神戸市政調査会」を運営し、中長期的な政策課題の発掘・調査・研究に取り組みました。

また、複雑・多様化していく地域課題や社会課題の解決に向け、大学研究者とのネットワークを活用した市政課題の調査・研究を実施しました。

（９）首都圏におけるネットワークの構築 《 13,929 千円 》

東京一極集中が加速する中、首都圏に集積する様々なリソース（ヒト・モノ・カネ等）を神戸へ還元するため、企業版ふるさと納税や企業誘致、若者の就職・転職先等として神戸が選ばれるための戦略的活動の展開に向けたネットワーク構築等に取り組みました。

2. 大学・企業等との共創

(1) 「大学都市神戸」の強みを活かした産官学共創の促進 《307,360 千円》

神戸の地域経済社会が抱える多様かつ複層的な課題解決に向け、市内大学等及び産業界が参画する「(一社) 大学都市神戸 産官学プラットフォーム」を主体として、外国人高度専門人材育成、産業界のニーズを踏まえたリカレント教育支援、大学と連携した地元企業による実践的インターンシップ等、産官学連携による様々なプロジェクトを展開しました。

また、学生と行政・企業のつながりを創出するコミュニティネットワークサイト(BE KOBE 学生ナビ) の提供や「大学発アーバンイノベーション神戸」等に取り組みました。

(2) 高専の機能強化及び高専・外大の更なる連携強化 《3,473,902 千円》

社会のニーズに対応し得る高度専門人材の育成と地域社会への貢献を実現するため、情報系学科新設を含む学科再編やスタートアップ教育の推進、実験実習設備の充実・更新、「地域共創テクノセンター」の設置による地域産業界等との連携強化等、高専の機能強化を支援しました。また、優秀な学生の獲得に向け、市内在住の高専生(1～3年生)の授業料負担額を市立高校と同程度になるよう低減しました。

あわせて、神戸市外国語大学との同一法人下での運営におけるそれぞれの強みを活かしたシナジー創出に向け、学生間交流や、高専生への英語教育機会の充実等、連携強化に向けた取り組みを促進しました。

(3) 「神戸市外国語大学サテライト」の設置・運営支援 《11,058 千円》

神戸市外国語大学が地域貢献の一環として地下鉄学園都市駅前(ユニバープラザ北館)に設置する「神戸市外国語大学サテライト」の運営を支援し、語学講座の提供をはじめとした多世代の学びを通じた地域コミュニティの活性化等に取り組みました。

3. DXによる市民生活の豊かさと利便性の向上

(1) スマートシティの推進 《45,452 千円》

産官学で構成する「KOBE スマートシティ推進コンソーシアム」と連携し、市民が利便性を実感できるスマートシティの取り組みを推進しました。

また、スマートシティのポータルサイト「スマートこうべ」について、市民目線で必要な情報やサービスをより入手・利用しやすくなるようサービス連携やコンテンツ拡充等に取り組みました。

（２）行政手続きのスマート化 《 59,212 千円 》

e-KOBE による電子申請の拡大やマイナンバーカードの利活用促進による市民の利便性向上に取り組みました。また、デジタル技術を活用したさらなる市民の利便性向上や、業務の効率化・集約化等のスマート区役所の取り組みを引き続き進めながら、「書かない窓口」の検討を進めました。

（３）ICT 環境整備による生産性の向上

① 基幹系業務システムの標準化・ガバメントクラウドの推進 《 548,716 千円 》

国の推進する基幹系業務システムの標準化やガバメントクラウドへの移行に向けて、業務プロセスや独自開発の見直しを行うとともに、令和 7 年度の本番稼働に向けて共通基盤・統合宛名システム等の改修に取り組みました。

② サイバー攻撃対策の強化（情報セキュリティの向上） 《 10,679 千円 》

巧妙化・複雑化するサイバー攻撃への対応として、不正アクセスを想定した庁内システムへの侵入テストや職員向けのメール訓練を行うなど、情報セキュリティ対策の向上に取り組みました。

③ A I ・ ICT ツール等の活用 《 431,493 千円 》

「神戸市における A I の活用等に関する条例」に基づく、A I を安全に活用するためのルール整備を行うとともに、生成 A I を全職員が利用できる環境の整備や、庁内マニュアル等の神戸市の独自データを基に回答を行う生成 A I を導入しました。また、ローコードツールの庁内利用環境を大幅に拡大し、情報共有や内部事務等の基盤として活用を進めるなど、職員が効率的に業務を実施できるよう ICT 環境の充実を図りました。

4. 医療産業都市の推進

（１）神戸医療産業都市の将来像の検討 《 16,185 千円 》

神戸医療産業都市の持続的な発展に向けて、市民意見も踏まえつつ、アカデミアや経済界等の有識者会議を開催し、神戸医療産業都市が取り組むべき施策や備えるべき機能、最適な推進体制等について、今後 10～20 年先を見据えた将来像を策定しました。

（２）神戸未来医療構想の推進 《 991,549 千円 》

神戸大学医学部附属病院国際がん医療・研究センター（ICCRC）をリサーチホスピタルとして整備・活用し、産官学医の連携のもと、手術支援ロボット「hinotori」を核として、先端技術を用いた医療機器の研究開発や現場のニーズに則した実践的な教育による医工融合人材の育成等に取り組み、神戸発の革新的な医療機器を創出するエコシステムの形成を促進しました。

（３）世界最高水準のスーパーコンピューティング拠点形成の促進 《 116,335 千円 》

スーパーコンピュータの利活用を促進するとともに、「富岳」や地域に貢献する研究・人材育成事業への支援により、世界最高水準のスーパーコンピューティング拠点の形成を促進しました。

（４）ライフサイエンス・スタートアップエコシステムの構築 《 31,112 千円 》

ライフサイエンス分野のスタートアップの発掘や研究開発シーズの事業化に向けた支援を行うとともに、企業や大学等との連携によりスタートアップの成長・定着を促進し、新たなイノベーションの創出を実現するエコシステムの構築に取り組みました。

（５）「（公財）神戸医療産業都市推進機構」への支援 《 1,173,115 千円 》

神戸医療産業都市における中核的支援機関として、神戸経済の活性化や市民福祉の向上等を図るため、安定的な財政基盤構築に向けた経営改善及び既存業務や組織体制の再構築に取り組んだほか、進出企業・団体による革新的医療技術の創出や研究・開発シーズの事業化・産業化等を推進しました。

（６）介護テクノロジーの導入促進 《 5,000 千円 》

関係局との共同により介護保険事業所における業務の効率化や職員の負担軽減に向け、企業と介護保険事業所の相談対応窓口の運営等を通じて、介護ロボット・ICT 機器等の開発や介護保険事業所への導入を支援しました。

（７）WHO 神戸センターへの運営支援 《 165,320 千円 》

認知症や健康寿命延伸等、持続可能なユニバーサル・ヘルス・カバレッジの実現に向けた研究等に取り組む WHO 神戸センターの運営を支援しました。また、震災から 30 年を迎え、復興のシンボルとして誘致・設立された当初の目的を概ね達成したこと等から、令和 7 年度末をもって WHO 神戸センターへの財政支援を終了することを決定しました。

５．戦略的な広報・広聴活動の展開 《 967,829 千円 》

市の施策や魅力を市内外のターゲット毎に効果的に届けるため、広報戦略部が司令塔となり、デジタル媒体や外部人材・民間事業者の知見・スキルを積極的に活用した戦略的広報に取り組みました。また、探しやすいホームページ・FAQ の運用や広報紙の内容充実により市民にとって分かりやすい情報発信に取り組みました。

また、こどもを含めた幅広い世代の意見を施策に反映するため、市民との直接対話や ICT ツールを活用した広聴事業を充実させるとともに、コールセンターを機能強化し、「お問い合わせセンター」として再構築しました。

2 令和6年度一般会計歳入歳出決算額款項別一覧表

(単位：円)

歳 入				
款 項	予 算 現 額	決 算 額	予算現額に比し 増 △ 減	決算事項別 明細書頁
18 国 庫 支 出 金	1,912,533,000	1,226,880,635	△685,652,365	16
2 補 助 金	1,792,533,000	1,226,880,635	△565,652,365	18
3 委 託 金	120,000,000	-	△120,000,000	24
19 県 支 出 金	46,320,000	33,816,041	△12,503,959	26
2 補 助 金	10,721,000	10,914,000	193,000	26
3 委 託 金	35,599,000	22,902,041	△12,696,959	30
20 財 産 収 入	233,159,000	240,138,545	6,979,545	31
1 財 産 運 用 収 入	222,737,000	227,183,729	4,446,729	31
3 基 金 収 入	10,422,000	12,954,816	2,532,816	32
21 寄 附 金	317,000,000	379,518,264	62,518,264	33
1 寄 附 金	317,000,000	379,518,264	62,518,264	33
22 繰 入 金	195,503,000	116,498,197	△79,004,803	34
2 基 金 繰 入 金	195,503,000	116,498,197	△79,004,803	35
24 諸 収 入	420,618,000	315,017,373	△105,600,627	36
5 貸付金元利収入	22,534,000	22,533,330	△670	39
6 過 年 度 収 入	-	100	100	41
7 雑 入	398,084,000	292,483,943	△105,600,057	41
合 計	3,125,133,000	2,311,869,055	△813,263,945	

(単位：円)

歳 出					
款 項	予 算 現 額	決 算 額	翌 年 度 繰 越 額	不 用 額	決算事項別 明細書頁
2 総 務 費	11,927,455,567	10,196,641,196	650,306,000	1,080,508,371	49
1 総 務 費	2,169,727,000	1,953,463,518	50,000,000	166,263,482	49
2 企 画 費	9,757,728,567	8,243,177,678	600,306,000	914,244,889	52
13 教 育 費	4,053,440,000	3,473,901,770	545,890,000	33,648,230	104
8 高等専門学校費	2,484,333,000	2,344,218,450	129,000,000	11,114,550	108
10 外国語大学費	1,569,107,000	1,129,683,320	416,890,000	22,533,680	109
合 計	15,980,895,567	13,670,542,966	1,196,196,000	1,114,156,601	

3 令和6年度一般会計歳入歳出事項別明細書

1 歳 入

款 項 目	予 算			現
	当初予算額	補正予算額	継続費及び繰越事業費繰越財源充当額	計
18 国 庫 支 出 金	1,339,116,000	200,937,000	372,480,000	1,912,533,000
2 補 助 金	1,339,116,000	80,937,000	372,480,000	1,792,533,000
1 総 務 費 補 助	1,328,395,000	80,937,000	372,480,000	1,781,812,000
2 民 生 費 補 助	10,721,000	-	-	10,721,000
3 委 託 金	-	120,000,000	-	120,000,000
1 総 務 費 委 託 金	-	120,000,000	-	120,000,000
	-			
19 県 支 出 金	46,320,000	-	-	46,320,000
2 補 助 金	10,721,000	-	-	10,721,000
1 民 生 費 補 助	10,721,000	-	-	10,721,000
3 委 託 金	35,599,000	-	-	35,599,000
1 総 務 費 委 託 金	35,599,000	-	-	35,599,000
20 財 産 収 入	233,159,000	-	-	233,159,000
1 財 産 運 用 収 入	222,737,000	-	-	222,737,000
1 貸 地 料	176,931,000	-	-	176,931,000
2 貸 家 料	3,900,000	-	-	3,900,000
3 投 資 財 産 収 入	8,796,000	-	-	8,796,000
4 其 他 財 産 運 用 収 入	33,110,000	-	-	33,110,000
3 基 金 収 入	10,422,000	-	-	10,422,000
1 基 金 収 入	10,422,000	-	-	10,422,000
21 寄 附 金	317,000,000	-	-	317,000,000
1 寄 附 金	317,000,000	-	-	317,000,000
2 其 他 寄 附	317,000,000	-	-	317,000,000
22 繰 入 金	127,686,000	67,817,000	-	195,503,000
2 基 金 繰 入 金	127,686,000	67,817,000	-	195,503,000
1 基 金 繰 入 金	127,686,000	67,817,000	-	195,503,000

額		調 定 額			収 入 済 額	不 納 欠 損 額	収 入 未 済 額
節	金 額	前年度 以 前 繰越額	現 年 度	計			
区 分							
		-	1,226,880,635	1,226,880,635	1,226,880,635	-	-
		-	1,226,880,635	1,226,880,635	1,226,880,635	-	-
		-	1,215,966,635	1,215,966,635	1,215,966,635	-	-
1 社会 保 障 ・ 税 番 号 制 度 対 応 補 助	172,535,000	-	40,516,191	40,516,191	40,516,191	-	-
4 地 方 創 生 推 進 交 付 金	756,694,000	-	718,104,832	718,104,832	718,104,832	-	-
6 物 価 高 騰 対 応 重 点 支 援 地 方 創 生 臨 時 交 付 金	-	-	128,995,000	128,995,000	128,995,000	-	-
8 デ ジ タ ル 基 盤 改 革 支 援 補 助 金	806,285,000	-	311,958,439	311,958,439	311,958,439	-	-
16 新 し い 地 方 経 済 ・ 生 活 環 境 創 生 交 付 金	29,654,000	-	-	-	-	-	-
71 デ ジ タ ル 田 園 都 市 国 家 構 想 推 進 交 付 金	16,644,000	-	16,392,173	16,392,173	16,392,173	-	-
		-	10,914,000	10,914,000	10,914,000	-	-
9 こ ど も 青 少 年 費 補 助	10,721,000	-	10,914,000	10,914,000	10,914,000	-	-
		-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-
7 自 治 体 フ ロ ン ト ヤード 改 革 モ デ ル プ ロ ジ ェ ク ト	120,000,000	-	-	-	-	-	-
		-	33,816,041	33,816,041	33,816,041	-	-
		-	10,914,000	10,914,000	10,914,000	-	-
		-	10,914,000	10,914,000	10,914,000	-	-
3 児 童 福 祉 費 補 助	10,721,000	-	10,914,000	10,914,000	10,914,000	-	-
		-	22,902,041	22,902,041	22,902,041	-	-
		-	22,902,041	22,902,041	22,902,041	-	-
1 基 幹 統 計 等 委 託 金	35,599,000	-	22,902,041	22,902,041	22,902,041	-	-
		-	240,138,545	240,138,545	240,138,545	-	-
		-	227,183,729	227,183,729	227,183,729	-	-
		-	175,739,489	175,739,489	175,739,489	-	-
3 一 般 土 地	176,931,000	-	175,739,489	175,739,489	175,739,489	-	-
		-	4,048,416	4,048,416	4,048,416	-	-
7 一 般 建 物	3,900,000	-	4,048,416	4,048,416	4,048,416	-	-
		-	13,874,160	13,874,160	13,874,160	-	-
1 株 式 配 当 金	8,796,000	-	13,874,160	13,874,160	13,874,160	-	-
		-	33,521,664	33,521,664	33,521,664	-	-
1 通 信 設 備	33,110,000	-	33,521,664	33,521,664	33,521,664	-	-
		-	12,954,816	12,954,816	12,954,816	-	-
		-	12,954,816	12,954,816	12,954,816	-	-
4 留 学 生 支 援 等 基 金	10,422,000	-	12,954,816	12,954,816	12,954,816	-	-
		-	379,518,264	379,518,264	379,518,264	-	-
		-	379,518,264	379,518,264	379,518,264	-	-
		-	379,518,264	379,518,264	379,518,264	-	-
3 企 画 調 整 局	317,000,000	-	379,518,264	379,518,264	379,518,264	-	-
		-	116,498,197	116,498,197	116,498,197	-	-
		-	116,498,197	116,498,197	116,498,197	-	-
		-	116,498,197	116,498,197	116,498,197	-	-
3 市 民 文 化 振 興 基 金 繰 入	20,000,000	-	16,016,800	16,016,800	16,016,800	-	-
5 市 民 福 祉 振 興 等 基 金 繰 入	28,578,000	-	26,933,500	26,933,500	26,933,500	-	-
6 神 戸 SDGs 基 金 繰 入	100,730,000	-	33,645,500	33,645,500	33,645,500	-	-
12 留 学 生 支 援 等 基 金 繰 入	18,378,000	-	12,085,184	12,085,184	12,085,184	-	-
13 奨 学 金 返 還 支 援 基 金 繰 入 金	27,817,000	-	27,817,213	27,817,213	27,817,213	-	-

款 項 目	予 算			現 計
	当初予算額	補正予算額	継続費及び繰越事業費繰越財源充当額	
24 諸 収 入	420,118,000	500,000	-	420,618,000
5 貸 付 金 元 利 収 入	22,534,000	-	-	22,534,000
3 其 他 貸 付 金 返 還 金	22,534,000	-	-	22,534,000
6 過 年 度 収 入	-	-	-	-
1 過 年 度 収 入	-	-	-	-
7 雑 入	397,584,000	500,000	-	398,084,000
9 雑 入	397,584,000	500,000	-	398,084,000
合 計	2,483,399,000	269,254,000	372,480,000	3,125,133,000

額		調 定 額			収 入 済 額	不 納 欠 損 額	収 入 未 済 額
節 区 分		金 額	前年度 以 前 繰越額	現 年 度	計		
			-	315,017,373	315,017,373	315,017,373	-
			-	22,533,330	22,533,330	22,533,330	-
			-	22,533,330	22,533,330	22,533,330	-
2 関空 2 期 無 利 子 貸 付 金	22,534,000	-	-	22,533,330	22,533,330	22,533,330	-
			-	100	100	100	-
			-	100	100	100	-
4 其 他	-	-	-	100	100	100	-
			-	292,483,943	292,483,943	292,483,943	-
			-	292,483,943	292,483,943	292,483,943	-
1 市 長 室	87,990,000			83,676,480	83,676,480	83,676,480	-
4 企 画 調 整 局	310,094,000		-	208,807,463	208,807,463	208,807,463	-
	3,125,133,000	-	-	2,311,869,055	2,311,869,055	2,311,869,055	-

2 歳 出

款 項 目	予 算 現				
	当 初 予算額	補 正 予算額	継続費及び 繰越事業費 繰 越 額	予備費支出及び 流 用 増 △ 減	計
2 総 務 費	10,139,179,567	745,950,000	1,042,326,000	-	11,927,455,567
1 総 務 費	1,985,222,000	50,000,000	134,505,000	-	2,169,727,000
1 職 員 費	96,339,000	-	-	-	96,339,000
2 総 務 管 理 費	874,947,000	-	-	-	874,947,000
4 渉 外 費	81,214,000	-	-	-	81,214,000
5 広 報 費	757,716,000	50,000,000	30,000,000	-	837,716,000
6 広 聴 費	159,665,000	-	104,505,000	-	264,170,000
7 東 京 事 務 所 費	15,341,000	-	-	-	15,341,000

額		支 出 済 額	翌 年 度 繰 越 額		不 用 額	備 考
節			繰 越 明許費	事 故 繰越し		
区 分	金 額					
		10,196,641,196	650,306,000	-	1,080,508,371	
		1,953,463,518	50,000,000	-	166,263,482	
		88,180,227	-	-	8,158,773	・会計年度任用職員 等
1 報 酬	65,188,120	61,128,814	-	-	4,059,306	
2 給 料	6,637,000	5,736,800	-	-	900,200	
3 職員手当等	12,477,000	11,994,516	-	-	482,484	
4 共 済 費	8,281,880	7,640,384	-	-	641,496	
8 旅 費	3,755,000	1,679,713	-	-	2,075,287	
		834,957,597	-	-	39,989,403	・行政事務センターの運営 等
7 報 償 費	3,080	3,080	-	-	-	
9 交 際 費	1,500,000	774,500	-	-	725,500	
10 需 用 費	8,310,450	7,565,034	-	-	745,416	
11 役 務 費	3,858,100	3,657,362	-	-	200,738	
12 委 託 料	813,346,900	778,705,796	-	-	34,641,104	
13 使 用 料 及 賃 借 料	28,642,470	27,498,813	-	-	1,143,657	
14 工 事 請 負 費	300,000	293,810	-	-	6,190	
17 備 品 購 入 費	2,569,000	2,342,639	-	-	226,361	
18 負 担 金 補 助 及 交 付 金	16,417,000	14,116,563	-	-	2,300,437	
		75,376,788	-	-	5,837,212	・外国人学校・留学生の支援
12 委 託 料	372,000	372,000	-	-	-	
18 負 担 金 補 助 及 交 付 金	80,842,000	75,004,788	-	-	5,837,212	
		699,049,802	50,000,000	-	88,666,198	・戦略的な広報活動の展開
7 報 償 費	86,444	86,444	-	-	-	
8 旅 費	571,070	261,774	-	-	309,296	
10 需 用 費	83,859,585	81,021,941	-	-	2,837,644	
11 役 務 費	174,171,640	163,175,643	-	-	10,995,997	
12 委 託 料	428,203,570	356,109,693	-	-	72,093,877	
13 使 用 料 及 賃 借 料	21,765,310	20,686,126	-	-	1,079,184	
14 工 事 請 負 費	15,000,000	-	15,000,000	-	-	
17 備 品 購 入 費	37,679,550	1,360,260	35,000,000	-	1,319,290	
18 負 担 金 補 助 及 交 付 金	76,378,831	76,347,921	-	-	30,910	
		241,970,755	-	-	22,199,245	・戦略的な広聴活動の展開
7 報 償 費	5,333,560	5,052,530	-	-	281,030	
10 需 用 費	314,420	220,694	-	-	93,726	
11 役 務 費	3,982,300	3,737,662	-	-	244,638	
12 委 託 料	251,748,700	231,383,069	-	-	20,365,631	
13 使 用 料 及 賃 借 料	2,191,020	976,800	-	-	1,214,220	
18 負 担 金 補 助 及 交 付 金	600,000	600,000	-	-	-	
		13,928,349	-	-	1,412,651	・東京事務所の管理・運営
8 旅 費	150,000	85,770	-	-	64,230	・首都圏ネットワークの構築 等
10 需 用 費	1,058,500	862,793	-	-	195,707	
11 役 務 費	2,886,000	2,177,274	-	-	708,726	
12 委 託 料	846,500	846,450	-	-	50	
13 使 用 料 及 賃 借 料	7,500,000	7,188,546	-	-	311,454	
17 備 品 購 入 費	400,000	399,080	-	-	920	
18 負 担 金 補 助 及 交 付 金	2,500,000	2,368,436	-	-	131,564	

4 参考（神戸2025ビジョンのKPIの進捗状況（企画調整局分））

事業名	KPI		令和6年度 進捗状況	令和6年度 目標値
神戸市外国語大学における 「世界と神戸を結ぶ」 グローバル人材の育成	グローバル教育センター の設立	設立(令和3年度)及び 日本大学英語模擬国連 大会(JUEMUN)を主催 (3年に1回)	• JUEMUN（日本大学英語模擬 国連大会）の開催 • 模擬国連NY大会への参加	• JUEMUN（日本大学英語模擬 国連大会）の開催 • 模擬国連世界大会への参加 • 模擬国連NY大会への参加
子どもの創造的学びの推進	創造的な学びを取り入れ た活動を行う小中学校	30校 (令和7年度)	21校	20校
外国人留学生の戦略的獲得 と定着	市内留学生数 (大学・短大)	4,153人(令和元年5月) ⇒5,000人(令和7年度)	4,613人	4,750人
行政手続きスマート化	行政手続きスマート化率	件数ベースで70% (令和7年度)	68.7%	65.0%
デジタルリテラシーの向上	インターネットを使用す る高齢者の割合	90% (令和7年度)	91.7%	86.5%
神戸未来医療構想の推進	神戸未来医療構想に参画 する神戸大学や企業によ る研究開発により、国産 手術支援ロボットに実装 される新技術の件数	5件 (令和3年度～7年度)	5件	—
予防医療・先制医療の推進	神戸医療産業都市内の企 業やアカデミアなどによ り、健康・医療関連デー タを活用し実施された共 同研究や実証試験の件数	20件 (令和3年度～7年度)	10件	4件